

**Cabinet ARGOS**  
47 avenue Alsace Lorraine – BP 1523  
38025 GRENOBLE cedex 1  
Tel : 04.76.87.70.40 – Fax : 04.76.87.70.28  
courriel : [contact@argos-consultants.fr](mailto:contact@argos-consultants.fr)  
[www.argos-consultants.fr](http://www.argos-consultants.fr)

## **Synthèse des contributions des élus municipaux au questionnaire**

### Projet de Territoire



**Communauté de Communes du Canton de Vatan**

---

Septembre 2015

# Le projet de territoire c'est ...

Dans le contexte actuel d'évolution des intercommunalités, il est apparu opportun aux élus d'engager une réflexion sur l'évolution du territoire communautaire et la définition d'un **projet de territoire**.

La définition d'un projet de territoire doit répondre aux exigences d'une action globale (développement durable) qui articule l'ensemble des dimensions de l'aménagement et du développement de votre territoire. En effet, tout est désormais lié : l'aménagement de l'espace, le tourisme, le foncier, les déplacements, la qualité des services, le développement de l'économie locale, etc.

Il s'agit donc de :

- partager une **vision du territoire** au regard de ses dynamiques internes et de son environnement et partenaires voisins ;
- partager une **vision de l'institution communautaire**, de son rôle, de ses missions, de son organisation afin qu'elle constitue l'outil le plus pertinent au service de la mise en œuvre du projet ;
- parvenir à une vision commune et partagée du devenir et des évolutions souhaitables pour le territoire de la Communauté de Communes du Canton de Vatan ;
- affirmer la volonté d'élaborer un **projet territorial fédérateur et transversal**, qui assure la prise en compte des acquis et des démarches en cours et à venir sur le territoire ;
- fonder ce projet sur une **analyse-diagnostic partagée** ;
- faire la synthèse entre les **ambitions communautaires et les exigences de proximité** en embrassant l'ensemble des champs d'interventions communaux et intercommunaux ;
- intégrer les obligations légales actuelles et fournir aux élus de la Communauté de Communes du Canton de Vatan des outils d'aide à la décision leur permettant d'appréhender les différentes **hypothèses de mutualisations** (en vue de la réalisation future du schéma de mutualisation) / évolution des périmètres) ;
- proposer des recommandations pour la **politique fiscale et financière** de l'intercommunalité pour la mise en œuvre du projet de territoire.

2

## Quelle utilisation des résultats du questionnaire ?

Votre contribution, via ce questionnaire qui vous a été proposé, s'inscrit pleinement dans cette volonté de la CCCV de faire participer le plus grand nombre à la construction du projet de territoire.

L'exploitation, l'analyse et la réalisation d'une synthèse des contributions des 56 répondants permettent d'éclairer un certain nombre de représentations, de perceptions du territoire « vécu » ainsi que de la Communauté de communes.

Les éléments de la synthèse ont d'ailleurs été un support permettant d'alimenter les débats et réflexions lors du séminaire du 5 septembre et seront également intégrés dans le diagnostic territorial partagé.

**Encore merci pour votre participation !**

# Retour sur les questions

## Votre territoire

### → Les mots clefs qui ressortent pour définir le territoire

Territoire rural /

### → vous êtes optimistes pour le territoire car : (forces)



<p><b>Economie</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un vaste territoire agricole et rural (Un territoire riche de son agriculture)</li> <li>• Proximité de vignobles renommés</li> <li>• Le développement de la ZI des Noyers</li> <li>• Le vent qui souffle sur le territoire permet le développement de nouvelles énergies telle que l'énergie éolienne qui est source de revenu pour le territoire</li> <li>• Vatan dispose du label "village étape" qui permet d'attirer des touristes</li> <li>• Présence de chambres d'hôtes et d'un camping sur le territoire permettant l'hébergement de touristes sur le territoire</li> <li>• Les revenus générés par les éoliennes permettent de maintenir l'investissement communal malgré la baisse des dotations de l'Etat</li> </ul>
<p><b>Logement - Habitat</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Patrimoine immobilier</li> <li>• Développement et amélioration des performances énergétiques de certains bâtiments publics</li> <li>• Terrains à faible coûts</li> </ul>
<p><b>Situation géographique - Transports</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Situation géographique au centre de la France</li> <li>• Autoroute qui traverse le territoire et qui permet d'attirer des touristes de passage et des habitants de l'extérieur du territoire</li> <li>• Espace rural avec un cadre de vie calme</li> <li>• Le territoire est coupé par une autoroute gratuite et se situe à proximité de l'aéroport (20 km) et d'un nœud ferroviaire et autoroutier à 30 kilomètres (Vierzon)</li> <li>• La CCCV se situe à deux heures et demie de Paris</li> </ul>

3

<b>Environnement - Paysage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombreux espaces naturels</li> <li>• Biodiversité (Trames vertes et bleues)</li> <li>• Paysages de qualité</li> <li>• Présence des étangs sur le territoire</li> </ul>
<b>Démographie - Population</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cadre de vie calme</li> <li>• Qualité de vie bonne</li> </ul>
<b>Accès aux services</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Des commerces qui sont centralisés et permettent de satisfaire les besoins des habitants</li> <li>• Les centres scolaires sont bien répartis pour les enfants des communes</li> <li>• Présence de services "complémentaires" sur le territoire (gendarmerie, notaire, poste, banques, maison médicale)</li> <li>• Maison médicale de Vatan, atout pour les habitants qui peuvent avoir accès à des services médicaux regroupés dans un même lieu</li> <li>• Présence de lieu d'accueil pour les personnes âgées en perte d'autonomie (maisons de retraite)</li> </ul>
<b>Sport-Culture</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Equipements sportifs et culturels bien entretenus par les services de la CCCV</li> <li>• Les équipements sont bien partagés par les associations locales (planning bien organisé)</li> <li>• Présence d'une piscine</li> <li>• Tissu associatif important</li> </ul>

→ Vous êtes pessimistes pour le territoire car : (faiblesses)



<b>Démographie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Territoire peu peuplé, vieillissant, peu attractif pour les jeunes</li> <li>• La population n'est pas toujours accueillante</li> </ul>
<b>Economie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chômage, peu de création d'emplois nouveaux</li> <li>• Peu d'industries</li> <li>• De moins en moins de commerces et d'entreprises</li> <li>• Tissu économique actuel peu pourvoyeur d'emplois</li> <li>• Peu de zones industrielles sur le territoire</li> </ul>
<b>Situation géographique - Transports</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manque de transports en commun permettant de relier le territoire aux villes plus importantes (Issoudun, Chateauroux, Vierzon)</li> <li>• Traversée de poids-lourds importante dans les villages de Saint-Florentin et Vatan</li> <li>• Circulation difficile à la sortie des écoles avec risque d'accidents pour les enfants avec les camions et les engins agricoles</li> <li>• Perte d'attractivité des grandes villes voisines</li> <li>• Le territoire n'exploite pas assez sa proximité avec les sites extérieurs au territoire (aéroport à moins de 20 km et nœud ferroviaire à moins de 30 km)</li> <li>• Le territoire reste un territoire "dortoir", où les habitants vont travailler dans les villes voisines</li> </ul>
<b>Logement – Habitat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Patrimoine immobilier en dégradation</li> </ul>
<b>Accès aux services</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Désert médical</li> <li>• Services centrés sur les personnes âgées</li> <li>• Développement télécom en retard (3G/ 4G)</li> <li>• Disparition des services de proximité</li> <li>• Difficulté d'accès aux services du numériques : « certains n'ont pas accès à Internet et d'autres ont un accès limité ».</li> <li>• Infrastructures télécom et "énergie" vieillissante</li> <li>• Problème de sécurité</li> </ul>
<b>Sport - Culture</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pas de service culturel</li> </ul>
<b>Image - Identité – Communication du territoire</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Défaut/absence d'image</li> <li>• L'identité intercommunale n'est pas reconnue par l'ensemble des élus et des citoyens de communes ce qui représente un frein au développement de la CCCV</li> <li>• Manque de communication pour mettre en valeur la CCCV et le territoire</li> </ul>
<b>Energie - Climat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement anarchique de l'éolien</li> <li>• Manque de concertation avec les élus et les habitants sur l'implantation des éoliennes</li> </ul>
<b>Environnement - Paysage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement anarchique de l'éolien</li> <li>• Les éoliennes saturer les paysages du territoire</li> <li>• La disparition progressive des haies et des bosquets amenant une monotonie du paysage</li> </ul>

## Votre vision de la Communauté de communes

### → Votre regard aujourd'hui sur la Communauté de communes

#### Les bonnes pratiques



- Une volonté de la quasi-totalité des communes de s'investir autour de projets communs
- Une volonté de dialoguer, d'échanger, de travailler ensemble dans le cadre d'un esprit d'ouverture
- Une équipe communautaire animée d'un esprit collectif, d'une habitude de travail
- Des élus dynamiques qui cherchent à anticiper plutôt qu'à subir
- L'ensemble des communes sont prises en considération
- Du fait de sa taille réduite, l'intercommunalité garde une proximité, une réactivité et une bonne connaissance du territoire
- Une direction générale des services mobilisée et engagée
- La bonne gestion financière de la Communauté de communes
- Des politiques publiques fortes autour des services aux personnes (notamment : scolaires, périscolaires, de santé, actions sociales) : une vraie particularité pour l'intercommunalité à préserver

#### Les manquements / les lacunes / les marges de progression repérés



- Une très petite taille des communes et de l'intercommunalité pour mener des actions d'envergure et prendre les compétences appropriées nécessaires
- Des moyens financiers limités qui limitent également l'investissement de la collectivité dans des projets de grandes ampleurs (attirer des entreprises, etc.)
- Une complexité administrative : présence de divers syndicats et un manque de clarté sur le qui fait quoi notamment par rapport au champ d'actions de la Communauté de communes
- Une organisation cantonale positionnant le territoire
- Un manque de collaboration et de dialogue avec les communes et les organisations territoriales limitrophes
- Peu d'influence, un manque de poids politique fort à l'échelle départementale et régionale
- Un manque de solidarité et de cohésion parfois du fait de l'histoire, de la construction de l'intercommunalité et du positionnement du bourg centre Vatan
- Pas d'identité intercommunale reconnue et partagée par l'ensemble des élus et des citoyens
- Un manque de vision et d'une politique de développement économique
- Un manque de visibilité des actions de la CCCV auprès des habitants et des communes
- Peu d'outils, moyens mis en œuvre pour informer, consulter, faire participer les habitants autour des projets, actions portés par la CCCV et impliquer les habitants dans la vie de l'intercommunalité et du territoire

6

## → Une Communauté de communes en devenir : quelles évolutions

### Ce qui fait consensus

#### Les souhaits

- Avoir une vision et une politique de développement économique
- Conserver et habiter la notion de proximité
- Nécessité de garder l'identité et la spécificité rurale du territoire
- Développer le dialogue avec les collectivités limitrophes

#### Les craintes

- La suppression de l'échelon communal
- Le fait que tous les moyens soient accaparés par le centre
- Le fait que la CCCV devienne une grosse structure déconnectée des préoccupations des habitants
- Le fait qu'il y ait une réduction des champs d'actions avec la suppression du canton de Vatan au profit de celui de Levroux
- La perte de l'efficacité des actions, politiques voire même de l'incapacité à faire sur une intercommunalité de 20 000 habitants, avec un périmètre qui serait trop vaste

### Des questionnements soulevés sur l'avenir

- La fusion des communes de la CCCV ?
- Une évolution de la Communauté de communes dans son fonctionnement vers une intercommunalité « ressources » pour les communes ?
- Envisager un rapprochement de l'intercommunalité avec d'autres collectivités ? Fusionner quand ? de quelles manières ?

7

**Encore merci pour votre participation !**